

Vol. 22, 2025, pp. e1117 ISSN: 1819-4028

Segunda etapa

<https://deporvida.uho.edu.cu>

Planeamento das instalações desportivas no município de Marracuene

Rui Benjamim Panguana*

Universidade Eduardo Mondlane. Maputo, Moçambique. <https://orcid.org/0009-0000-0124-7708> rhpanguana@gmail.com

Carlos Mojena Aldana

Universidade Eduardo Mondlane. Maputo, Moçambique. <https://orcid.org/0000-0002-9940-1087>

*Autor para correspondencia: carlosmojenaaldana@gmail.com

Recibido: 21/IV/2025

Aceptado: 18/VIII/2025

Publicado: 6/IX/2025

Tipo de artículo: original

Resumo: O município constitui uma entidade decisiva no desenvolvimento desportivo local, portanto, representa uma contribuição relevante na solução do problema na interação entre procura e oferta, daí a necessidade de traçar um plano de gestão de instalações que satisfaça o nível da procura da actividade física e desportiva. Através da aplicação de entrevista e inquéritos aos responsáveis pela área do desporto, às associações, núcleos e clubes desportivos locais, as informações necessárias foram obtidas; os resultados foram analisados, onde 15 dos membros da mostra, que representa 83,33% assumiu a categoria (Muito Bom) e 3 dos amostrado que constitui o 16,66%, selecionou a categoria (Bom), com base na sugestão da implementação de política desportiva, o apoio ao associativismo local, na organização de actividades desportivas em estreita relação entre a procura e oferta de actividades para fins de formação, recreativos e motivacionais; constituem aspectos determinantes para enfrentar os desafios: a elaboração do plano de requalificação e construção das instalações, apoio aos agentes desportivos e a estratégia de desenvolvimento de uma estrutura municipal (Recursos humanos, materiais, financeiros); essas diretrizes tiveram um alto grau de aceitação; dos 18 participantes da

amostra, 16 avaliam de (Muito Bom), para 88,88%. Como parte dos valiosos componentes científicos e técnicos estão; a tecnologia do plano, a organização e desdobramento do plano de acção, bem como um sistema de gestão baseado em competências profissionais e nos serviços a ser desenvolvida no emergente município de Marracuene.

Palavras-chave: desporto; gestão de instalações desportivas; oferta desportiva; planeamento e procura

Sports Facilities Planning in the Municipality of Marracuene

Abstract: The municipality is a decisive entity in local sports development, thus representing a relevant contribution to solving the problem of interaction between demand and supply. This highlights the need to outline a facilities management plan that addresses the demand for physical and sports activity. Through the application of interviews and surveys with sports area managers, associations, centers, and local sports clubs, it was found that 15 out of the sample participants, representing 83.33%, categorized the current situation as "Very Good," and 3 from the sample, 16.66%, selected the category "Good." This is based on the suggestion to implement sports policy, support local associations, and organize sports activities in close relation to the demand and supply of activities for formative, recreational, and motivational purposes. The following aspects are key to facing the challenges: the development of a plan for the requalification and construction of facilities, support for sports agents, and a strategy for developing a municipal structure (human, material, and financial resources). These guidelines were very well received, with 16 out of the 18 participants in the sample rating them as "Very Good," accounting for 88.88%. Among the valuable scientific and technical components are the plan's technology, the organization and deployment of the action plan, as well as a management system based on the competencies and professional services that will be developed in the emerging municipality of Marracuene.

Keywords: sport; sports facilities management; sports supply; planning; research

Planificación de instalaciones deportivas en el municipio de Marracuene

Resumen: El municipio es una entidad decisiva en el desarrollo deportivo local, por lo tanto, representa un aporte relevante en la solución del problema en la interacción entre la demanda y la oferta, de ahí la necesidad de trazar un plan de gestión de instalaciones

que atienda el nivel de demanda de actividad física y deportiva. Mediante la aplicación de entrevistas y encuestas a responsables del área deportiva, asociaciones, centros y clubes deportivos locales, se obtuvo que 15 de los integrantes de la muestra, representando el 83.33%, asumen la categoría «Muy Buenas», y 3 de la muestra, 16.66%, seleccionan la categoría «Buenas», con base en la sugerencia de la implementación de la política deportiva, apoyo a las asociaciones locales, en la organización de actividades deportivas en estrecha relación entre la demanda y la oferta de actividades con fines formativos, recreativos y motivacionales. Los siguientes aspectos son clave para afrontar los retos: el desarrollo de un plan de recalificación y construcción de instalaciones, el apoyo a los agentes deportivos y la estrategia para el desarrollo de una estructura municipal (recursos humanos, materiales y financieros). Estas directrices tuvieron una gran aceptación. 16 de los 18 participantes de la muestra, las calificaron como «Muy Buenas», para un 88,88 %. Entre los valiosos componentes científicos y técnicos, se encuentran la tecnología del plan, la organización y el despliegue del plan de acción, así como un sistema de gestión basado en las competencias y servicios profesionales que se desarrollarán en el municipio emergente de Marracuene.

Palabras clave: deporte; gestión de instalaciones deportivas; oferta deportiva; planificación y búsqueda

Introdução

Cada vez mais o desporto e a actividade física tem vindo a ser valorizados, tendo por isso havido um conseqüente aumento dos hábitos regulares e associados. O desporto é um componente essencial da sociedade contemporânea, sendo a sua importância cada vez maior e com incomensurável impacto em distintas áreas vitais da sociedade Rocco, (2012); Reppold et al. (2009); Pires, (2007), citados por Pereira et al. (2023). A ampliação deste fenómeno social, se estende a orientação em diversos âmbitos, seja nas e lazer, na educação, manutenção, massificação, recuperação e reabilitação física, melhoria da saúde, espetáculo, profissionalismo, incluindo outras facetas da própria indústria desportiva.

Nesta vertente e relativamente ao desenvolvimento desportivo local, a intervenção dos municípios, como poder político mais próximo da população, conhecedor das suas particularidades, interesse da procura e oferta desportivas, tem o papel crucial. O desporto é um componente essencial da sociedade contemporânea, sendo a sua importância cada vez maior e com

incomensurável impacto em distintas áreas vitais da sociedade (Figueira et al., 2022, e Sesinando et al., 2023); requerendo, por conseguinte, métodos modernos de gestão.

Depreende-se, pois, que a massificação desportiva é, de facto, um processo pensado, planeado, perspetivando uma evolução em direção a procura e oferta, o qual apenas poderá ser alcançado se existir um planeamento previamente definido. Segundo Andreia et al. (2011), por conta disso, o processo de planeamento de instalações desportivas e espaços desportivos devem orientar a sua atenção a partir das necessidades da procura e oferta da população, em particular em grupos etários de adolescentes e jovens, para ocupar de forma sã no seu tempo livre, evitando os males que assolam a sociedade atual.

É interessante parafrasear os autores, Sarmiento (2017) e Carvalho et al. (2017), quando eles fundamentam aspetos de interesse nessa direção, das instalações para a prática física e desportiva. Este processo deve ter em conta a análise de diversos elementos que condicionam os seus objetivos, e, conseqüentemente, o desenvolvimento desportivo, sendo vital a existência de um planeamento para a definição da linha de ação das organizações. O delineamento e aplicação do plano de instalações desportivas para a massificação no município de Marracuene, possibilitará a criação de um sistema desportivo orientado no bem-estar dos adolescentes e jovens, bem como na mobilidade ativa tendo em conta as necessidades locais.

Em Moçambique, estudos sobre o planeamento de instalações desportivas em municípios é um campo de pesquisa pouco explorado, onde Hábitos desportivos na população Portuguesa apresentada por Mariovoet (2001) é citado pelo estudo de Paipe (2013), que aborda sobre a procura e oferta de instalações desportivas com alguma relação com Políticas Públicas desportivas e Gestão do Desporto Municipal, estudos estes do Município da Beira e de Nampula respetivamente. Portanto notou-se a escassez de estudos desta natureza no nosso país e Marracuene não é exceção.

Neste enquadramento, e presididos pela necessidade de colmatar esta lacuna, conjugada com a exiguidade de pesquisa centrada nesta temática no contexto das autarquias locais do país, o presente trabalho propõe-se a caracterizar o cenário desportivo no Município de Marracuene e delinear os pressupostos de planeamento de instalações desportivas para o seu desenvolvimento.

Tendo em conta os critérios dos autores seguintes: Pereira (2009), Paipe (2013), Figueira et. al (2022) e Sesinando et. al (2023), e as respetivas avaliações do autor, no que diz respeito ao processo de gestão nos territórios; especificam-se os níveis de atuação das estruturas de gestão nos territórios e especialmente nos municípios; que representam órgãos com atribuições e competências fundamentais para a prossecução da sua missão, neste caso o servir os cidadãos e as organizações, dar respostas as aspirações, necessidades e motivações e contribuir acima de tudo na melhoria da

qualidade de vida das pessoas. De igual modo impulsiona no desenvolvimento desportivo e no aumento de percentagem da população praticante do desporto.

Esta inquietação de pesquisa, procura preencher uma lacuna importante na compreensão das características do cenário desportivo no município de Marracuene, suas estratégias de atuação sobre a procura e oferta dos serviços desportivos locais. Portanto, o presente artigo fornecerá os resultados que com sua análise contribuirão no delineamento do plano de instalações desportivas e do desenvolvimento do desporto municipal, considerando o atendimento das necessidades da sociedade e da política do desporto municipal. Este exercício resultará em uma série de benefícios para o município, com maior destaque para a saúde pública, a educação, cultura, economia incluindo o aumento do turismo desportivo, a criação de emprego na área do desporto e a promoção da imagem positiva do município.

Novidade, impacto e sustentabilidade do artigo, de uma perspetiva social, ambiental e outras. de um ponto de vista abrangente, o presente estudo é oportuno, pois possibilita compreender as formas da atuação municipal, na vertente da oferta desportiva aos adolescentes e jovens, considerando que esta é a entidade responsável para a mobilidade ativa ao nível local. Caracterizar o cenário desportivo, constitui uma oportunidade única para analisar criticamente os programas de desenvolvimento do desporto já existentes no município, para identificar áreas de sucesso, áreas que carecem de melhoria de modo a justificar a necessidade de caracterizar o cenário desportivo e delinear e/ou consolidar o seu plano de desenvolvimento assim como com o trabalho poder-se-á fornecer insights valiosos para orientar futuras investigações na área.

Métodos

No contexto dos métodos empíricos, utiliza-se a observação participante, como forma de valorizar o comportamento da população ao nível da política desportiva, e a partir dessa analisar as informações recolhidas. Em relação a observação estrutural na presente pesquisa pretende-se analisar uma série de variáveis que podem contribuir para o processo da massificação e desenvolvimento do desporto municipal. Entre as variáveis estão: nível de reconhecimento da importância da actividade física, lazer e recreação e desportiva; motivações para a mobilidade activa dos munícipes; existência ou não dos programas de saúde e desporto promovidas pelo município; existência de núcleos, associações e clubes desportivos na comunidade; crescimento do número de praticantes desportivos; estímulo e apoio do associativismo; construção de instalações e equipamentos desportivos com qualidade, aprimorados à prática desportiva, cultural e recreativa para todos,

O processo investigativo é complementado por outros métodos como: a pesquisa documental consiste basicamente em três etapas: a pré-análise, a organização dos documentos e a análise dos resultados. Na fase de pré-análise, o pesquisador definirá quais são os objetivos da pesquisa, ou seja, quais perguntas pretende responder a partir da análise dos dados. É uma técnica qualitativa, responsável por colectar e seleccionar informações através da leitura de documentos, livros, revistas, gravações, filmes, jornais, bibliografias, etc. (Silva e Menezes, 2001).

Tipo de amostragem: intencional e não probabilística

Total da Mostra: 18 de ambos sexos; no contexto da caracterização ocupacional, verifica-se a seguinte estrutura entre os que compõem a amostra: Vereadora, Estagiário, Secretario Geral do Município, 13 presidentes de clubes, uma treinadora y um Secretario departamental.

Para o tratamento e análise da informação recolhida será realizada triangulação metodológica e de fontes. Através de uma Escala Likert procedeu-se à atribuição de valor e categoria às principais variáveis. Mau (Quando a instalação ou equipamento desportivo não reunir as condições técnicas mínimas para a sua utilização, com riscos para a saúde dos participantes); Razoável (as instalações e os implementos atendem às condições mínimas, sem causar problemas de saúde ou afetar os resultados dos seus objetivos de emprego); Bom (as instalações e equipamentos desportivos cumprem os parâmetros de qualidade em termos de indicadores de segurança e cumprimento dos objetivos da sua utilização); Muito Bom (As instalações e equipamentos desportivos, além de cumprirem os parâmetros de qualidade nos indicadores de segurança e objetivos de emprego, apresentam conforto e elevados níveis de aceitação por parte da população participante).

Posteriormente os dados foram compilados e sistematizados com auxílio do programa Excel versão 2022, geralmente utilizado em pesquisas nas ciências sociais.

Resultados

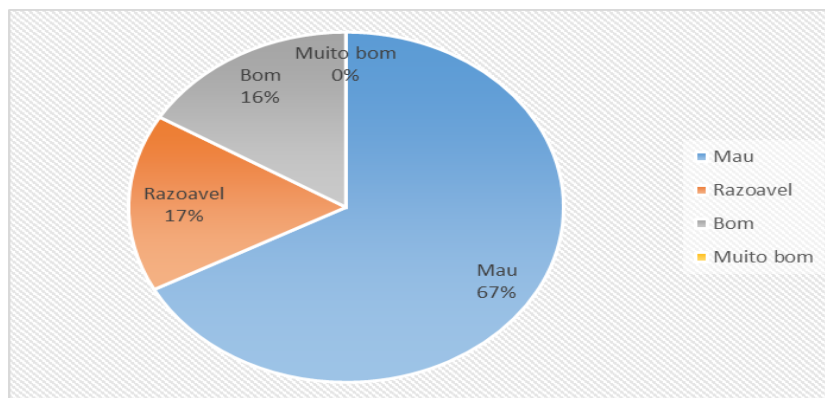
Conforme ao mostrado na figura nº. 1 abaixo, a avaliação das instalações desportiva foi feita a partir da Escala de Likert, que inclui o estado mau, razoável, bom e muito bom. Desta avaliação nota-se que dos 18 inqueridos, 12 deles, que representam 67%, declaram das instalações analisadas num estado (mau), 3 inqueridos respetivamente, dos membros da amostra declararam que as instalações estavam em condições (boa) e (razoáveis), o que representa 16,66%, sendo que estas nunca tiveram alguma intervenção para a sua concepção, muito menos manutenção.

Estes são espaços que surgem a partir de iniciativas das comunidades locais onde o importante foi identificar um lugar desocupado e fez algumas ações, como limpeza, demarcação, colocação de balizas de estacas ou aço; enquanto, esse mesmo número de membros (3) da amostra

considera que as instalações em seu contexto populacional estão em boas condições, em correspondência com a percentagem anterior, e 0% ou melhor nenhuma amostra declara que as instalações são (muito boas).

Figura 1

Estado atual das instalações desportivas do município de Marracuene

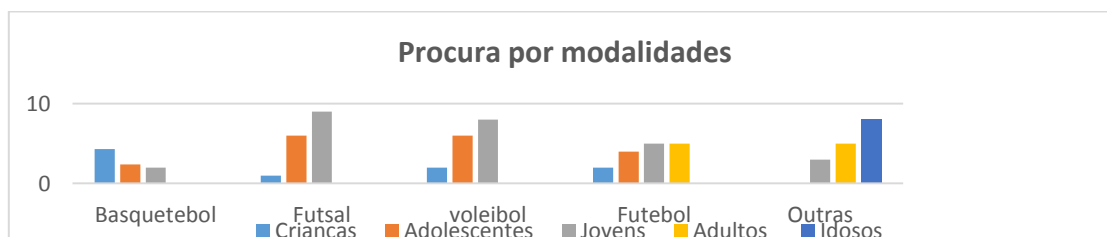


Nota: a figura mostra o estado de conservação das instalações desportivas

A análise do figura 2 que representa a demanda por faixas etárias, demonstra que a oferta de equipamentos é instalações desportivas no município deve ser voltada para a prática prioritariamente entre jovens e adolescentes, principalmente em modalidades como futsal, vôleibol e futebol. No último desporto, a faixa etária adulta se junta aos grupos solicitantes. As solicitações das crianças são apreciadas, com maior percentual no caso da prática do basquete e menor percentual nas demais modalidades desportivas, representadas na gráfica. No caso de outras procuras, que incluem atividades físicas, recreativas e de laser, o maior percentual de solicitações é da faixa etária idosa, seguida de adultos e jovens. Aspectos essenciais para o planeamento e orientação da oferta de instalações desportivas, em total conformidade com as políticas estabelecidas e a Lei do Desporto em Moçambique.

Figura 2

Estado da procura de actividades físicas, desportivas e recreativas por diferentes faixas etárias da população da Vila de Marracuene



Nota: a figura mostra o comportamento da procura de modalidades desportivas por faixas etárias

Discussão

A atual proposta de planeamento de instalações desportivas no município de Marracuene tem como princípio e regra geral os seguintes fundamentos teóricos. O desporto é um fenómeno social com enorme contributo para o desenvolvimento local, isto justifica-se pelas ligações que o mesmo estabelece com outros subsistemas da vida social, além dos benefícios (saúde, motivação, autoestima, economia, meio ambiente) que a sua prática proporciona a quem o pratica.

Em correspondência com as necessidades atuais do território de Marracuene, além de responder aos principais critérios teóricos que sustentam a massificação desportiva como prioridade social, o carácter inclusivo das atividades físicas, desportivas, recreativas e laser, portadoras de bem-estar dos cidadãos, entre outros resultados tangíveis, próprios de um processo bem concebido e estruturado. Por esta razão, surgiu neste contexto a actual proposta de Planeamento de Instalações Desportivas, que se baseia em três componentes essenciais que são:

1. Tecnologia de planeamento de instalações desportivas
2. Planeamento e declaração de orientações fundamentais, objetivos, metas, desafios, determinantes sociais, ações e tarefas.
3. Sistema de gestão a implementar para o cumprimento das ações e tarefas geradas pelo Planeamento das instalações desportivas.

Entre os principais fundamentos da proposta, destaca-se a Pires (2007), com o estabelecimento de critérios sobre o planeamento de instalações desportivas; baseiam-se pelas razões a seguir arroladas:

- Deteção antecipada dos problemas;
- Existência de um diagnóstico da situação;
- Controle sobre o futuro;
- Obrigatoriedade de estabelecer objectivos; e rentabilização de equipamentos.

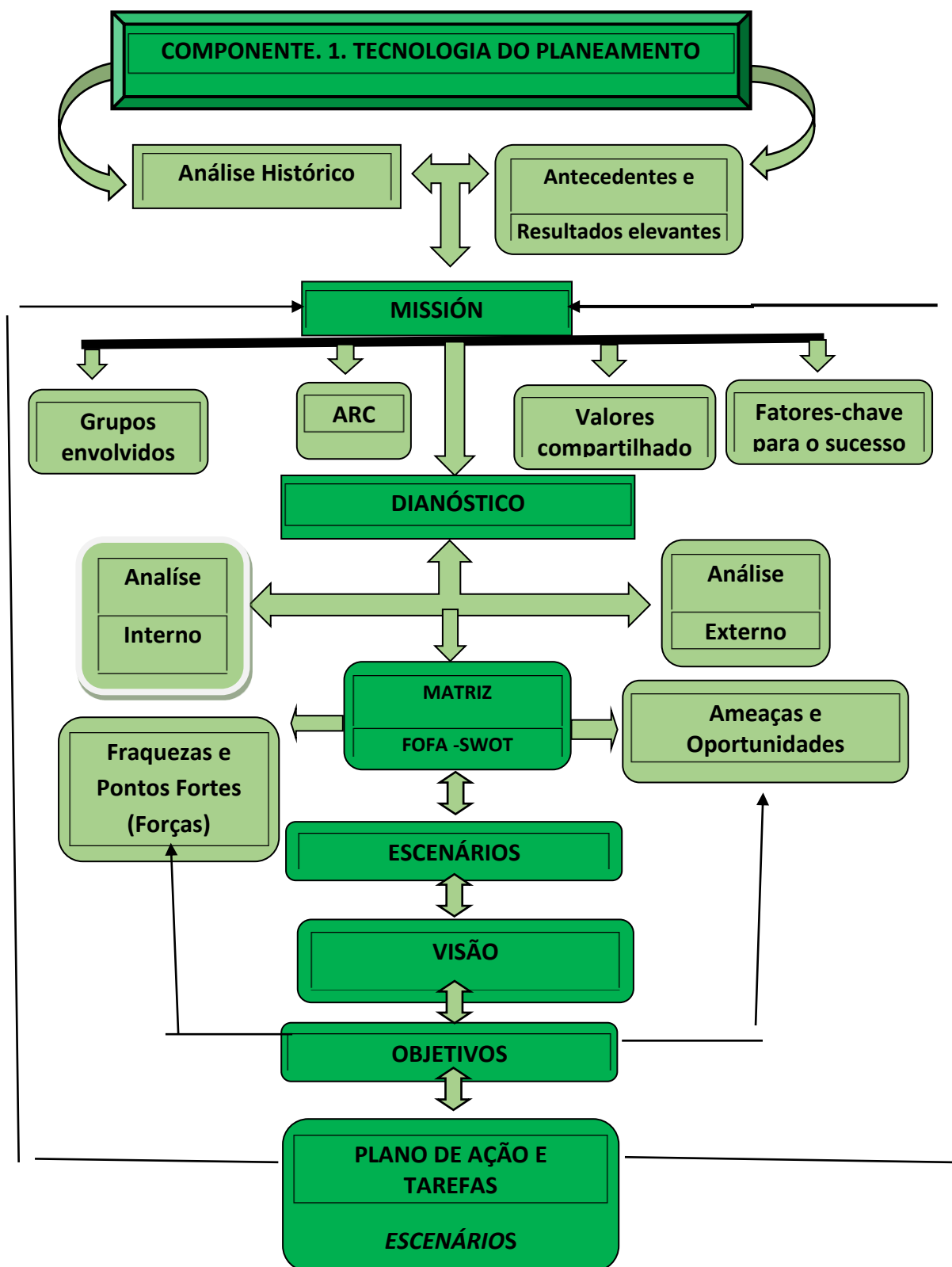
Fazem parte dos três componentes da proposta, com o objectivo de melhorar a actividade física e desportiva do município de referência (Figura 3):

Primeiro Componente

Tecnologia do Planeamento: constitui a plataforma estrutural, que estabelece os diferentes aspectos estratégicos do planeamento, na perspetiva de garantir oferta de serviços que respondam aos níveis de procura da população, constituindo o eixo transversal deste propósito e objectivo, a disponibilização de instalações e infraestruturas desportivas adequadas para obter os resultados esperados em termos de participação da população, inclusão social, saúde e desenvolvimento.

Figura 3

Tecnologia do Planeamento de instalações desportivas



Nota: a figura mostra as relações que se estabelecem entre os elementos da estrutura

Siglas:

ARC: Area de Resultados Chaves

FOFA: Forças, Oportunidades, Fraquezas e Ameaças

SWOT: Forças (Strengths), Fraquezas (Weaknesses), Oportunidades (Opportunities) e Ameaças (Threats).

Descrição da Matriz da Tecnologia do Planeamento

Análise histórica, antecedentes e resultados relevantes: o sistema desportivo do município de Marracuene é caracterizado pela existência de hábitos desportivos e culturais. Tais práticas datam desde antes da elevação do distrito a categoria município. Neste caso o desporto sempre foi promovido pelo governo local, através da Direcção dos Serviços Distritais da Juventude, Tecnologia e Educação de Marracuene.

Missão: as instalações desportivas do Concelho Municipal de Marracuene, tal como outras de qualquer município têm como premissas fundamentais a oferta de serviços físicos, desportivos e recreativos à população, em plena correspondência com as políticas desportivas ditadas pelo governo. Contando com as associações desportivas e a respectiva motivação das diferentes faixas etárias, para a sua incorporação e participação sistemática nos serviços designados.

Grupos Envolvidos: Associações, núcleos, clubes. Monitores e funcionários desportivos

Áreas de Resultados-Chave: instalações desportivas municipais, clubes, desporto federado, escolas públicas, desporto adaptado e atividade física recreativa.

Fatores-Chave para os resultados: tecnologia de planeamento, desdobramento de ações, sistema de gestão por competências, desenho de políticas públicas de desporto, comunicação social e sistema de liderança municipal.

Diagnóstico situacional a partir da Matriz Fofa do Sistema Desportivo do Município de Marracuene:

Contexto interno

Ponto forte: campeonatos entre bairros (futebol) reconhecidos ao nível Municipal; (oferta para adolescentes, jovens e adultos).

Ponto Fraço: falta de planeamento e disponibilidade insuficiente e deficiente de instalações desportivas.

Contexto externo:

Oportunidades: novos programas de actividade física e desportiva

Ameaças: falta de recursos humanos; equipamentos e instalações desportivas adequadas

Cenários: parcerias com as associações clubes locais; programas “Férias Desportivas”; condições favoráveis para explorar desportos de Natureza; crescente número de praticantes que procuram por diversas modalidades desportivas; exploração do turismo activo; existência de espaços praticáveis para desportos Náuticos.

Visão

As instalações desportivas do Município de Marracuene postulam-se como uma referência tanto territorial como nacional, com base nas qualidades que apresentam, além de constituírem o principal cenário em termos de atenção às necessidades da população no âmbito das actividades físicas, desportivas e recreativas, respondendo às principais solicitações das diferentes faixas etárias, com uma oferta variada e inclusiva de serviços, em plena correspondência com as políticas desportivas emanadas pelo governo; O território conta com um forte movimento associativo desportivo, que com incremento à qualidade das instalações desportivas, permitirá a necessária motivação dos participantes, para a sua incorporação e participação sistemática nos serviços oferecidos.

Objectivos Gerais: desenhar um plano de instalações desportivas do Concelho Municipal da Vila de Marracuene, que permita a partir destes cenários satisfazer as principais necessidades da população em termos de actividades físicas, desportivas e recreativas.

Segundo Componente

Plano de Ação e Tarefas Específicas: as principais tarefas que serão desenvolvidas devem-se aos diferentes factores no âmbito do planeamento para responder às necessidades e oferta desportiva da população do Município de Marracuene. (Tabela 1)

Terceiro Componente

Faz parte do terceiro componente da proposta o sistema de gestão a implementar para o cumprimento das ações e tarefas geradas pelo Planeamento das instalações desportivas; um sistema de gestão por competências, permitirá obter sucesso em um futuro. Originalmente, o conceito de competência surgiu para atender as demandas de uma realidade. Na abordagem comportamental, tem-se como foco os atributos individuais que permitem ao indivíduo atingir um desempenho considerado superior ao realizar suas tarefas. De acordo com o relatório da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Económico em Brasil (OCDE, 2010), é considerada a Gestão por Competências como um dos pilares a gestão estratégica de recursos humanos.

Principais dimensões a ter em conta na implementação do sistema de gestão por competências:

1. Conhecimentos: informação, saber o quê e saber o por quê

2. Atitudes: querer fazer, identidade e determinação

3. Habilidades: técnica, capacidade e saber como

Tabela 1.

Desdobramento do Plano de ação e tarefas nas Instalações Desportivas do Município de Marracuene 2025

PILARES ESSENCIAIS	INSTALAÇÕES DESPORTIVAS	OBJETIVOS	METAS	ACÇÕES	RESPONSÁVEL
<i>Clubes Desportivos Federados</i>	Não possui instalações desportivas	Desenvolver a construção de instalações desportivas.	Promover a ofertas de atividades físicas e desportivas uma vez abertas	Estabelecer um processo de parceria que permita apoiar nos processos de construção de instalações desportivas	Gestores do Clubes
<i>Desportos Recreativos</i>	Espaços desportivos inadequados	Melhorar a disponibilidade e de espaços desportivos para diversas modalidades	Estabelecer um sistema de oferta físico-desportiva que responda aos gostos e preferências da população participante	Desdobrar o apoio do associativismo; desenvolver chamadas através das redes sociais, sob o título “Lazer é Saúde” e fortalecer o sistema de parcerias	Funcionários do Município de Marracuene
<i>Escolas Públicas</i>	Requalificar as instalações disponíveis	Garantir consistência e qualidade nas atividades físicas e desportivas.	Envolver mais de 70% da população escolar em atividades físicas e desportivas no município	Ativar as relações com o governo, com vista à implementação de políticas desportivas, a fim de garantir a frequência escolar massiva na prática	Funcionários do Município de Marracuene
<i>Desporto Adaptado</i>	Requalificar as instalações disponíveis	Vincular mais de 50% das pessoas com deficiência física e motora a programas especiais	Mais de 50% das pessoas com deficiência física e motora demonstram satisfação na participação nas atividades	Fortalecer as relações intersectoriais e cumprir as políticas desportivas orientadas para o desporto adaptado	Funcionários do Município de Marracuene

Nota: principais ações a ser desenvolvida durante a implementação do planeamento

Conclusões

Constituem aspetos determinantes para enfrentar os desafios; a elaboração do plano de requalificação e construção das instalações desportivas; levantamento do movimento associativo, e apoiar os agentes desportivos locais da perspetiva de adotar uma estratégia de desenvolvimento de uma estrutura desportiva municipal que está incorporada em três recursos fundamentais da organização (Recursos humanos, materiais e financeiros); entre os aspetos fundamentais.

O plano de gestão de instalações desportivas foi esboçado em correspondência com a procura e oferta da atividade física, desportiva e recreativa no município de Marracuene. Constituem componentes estruturais e funcionais de grande valor, a tecnologia do plano, a organização e desdobramento do plano de ação, bem como o sistema de gestão baseado nas competências profissionais e nos serviços prestados na população.

Referencias bibliográficas

- Andreia Joaquim, B., Batista, P. M., & Carvalho, M. J. (2011). Revisão Sistemática sobre o perfil de competências do gestor desportivo. *Movimento*, 17(1), 255-279. <https://www.redalyc.org/pdf/1153/115319264014.pdf>
- Brasil. (2010). *Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE)*. <https://www.gov.br/cade/pt-br/centrais-de-conteudo/internacional/cooperacao-multilateral/organizacao-para-a-cooperacao-e-desenvolvimento-economico-ocde-1>
- Carvalho, M. J., de Menezes, V. & Paipe, G. (2017). O direito ao desporto como direito fundamental nos países de língua portuguesa. Em K. L., Pachot Zambrana (Ed.), *El Derecho del deporte en Iberoamérica: Desafíos y experiencias nacionales en el siglo XXI* (pp. 126-149). Unijuris. ISBN: 978-959-7219-46-0. <https://cuba.vlex.com/vid/direito-ao-desporto-direito-700000529>
- Figueira, T. M. N., Gomes Menezes, V. & Coelho Teixeira, M. R. (2022). Políticas públicas de desporto na Área Metropolitana de Lisboa. Em Lucio Marques Vieira Souza (Org.). (2022). *Educação física e qualidade de vida: reflexões e perspectivas*, pp. 118-154. Atena Editora. <https://dspace.uevora.pt/rdpc/bitstream/10174/34071/1/2022a%20Educacao%20Fisica%20e%20Qualidade%20de%20Vida%20-%202022%20cap%C3%ADtulos.pdf>
- Paipe, G. (2013). Políticas Públicas Desportivas e Gestão do Desporto Municipal: estudo de caso do Município da Cidade da Beira, Moçambique. [Tese de mestrado, Universidade do Porto]. <https://repositorio-aberto.up.pt/bitstream/10216/67252/2/23307.pdf>

- Pereira, E. B (2009). O Poder Local: as câmaras municipais e o desporto. In J. O. Bento & J. M. Constantino (Eds.), *O Desporto e o Estado. Ideologias e Práticas*, pp. 109-131. Porto: Afrontamento.
- Pereira Mestre, B., Sesinando, A. D. e Coelho Teixeira, M. (2023). *Políticas Públicas de Desporto. Estudo de município no sul da Europa*. Novas Edições Académicas.
<https://dspace.uevora.pt/rdpc/handle/10174/35146>
- Pires, G. (2007). *Agôn, gestão do desporto: o jogo de Zeus*. Porto Editora.
- Sarmiento, J. P. (2017). *Relatório de “follow-up” do Mestrado em Gestão Desportiva da Faculdade de Desporto, da Universidade do Porto*.
https://sigarra.up.pt/fadeup/pt/conteudos_service.conteudos_cont?pct_id=101733&pv_cod=06du7QixaSea
- Sesinando, A. D., Segui-Urbaneja, J., e Coelho Teixeira, M. (2023). *Liderança e Motivação na Gestão do Desporto: Conceitos e implicações práticas na administração local em Portugal*. Atena Editora.
https://www.researchgate.net/publication/368720806_Lideranca_e_Motivacao_na_Gestao_do_Desporto_Conceitos_e_implicacoes_praticas_na_Administracao_Local_Leadership_and_Motivation_in_Sport_Management_Concepts_and_practical_implications_in_Local_Authoriti
- Silva, E. L. da e Menezes, E. M. (2001). *Metodologia da pesquisa e elaboração de dissertação* (3. ed. rev. atual.) Florianópolis: Laboratório de Ensino a Distância da UFSC.
<https://cursos.unipampa.edu.br/cursos/ppgcb/files/2011/03/Metodologia-da-Pesquisa-3a-edicao.pdf>

Conflicto de intereses

Os autores declaram não haver conflito de interesses.

Declaración de contribución de autoría:

Rui Benjamim Panguana: Pesquisa, Conceitualização, Análise Formal, Escrita, Validação e Edição.

Carlos Mojena Aldana: Supervisión, Investigación, Metodología, Curación de datos, Validación.